



برنامه استراتژیک از تاریخ ۱۴۰۰-۱۴۰۴
مرکز تحقیقات مدیریت خدمات بهداشتی
درمانی تبریز

معاونت تحقیقات و فناوری

دانشگاه علوم پزشکی تبریز



فهرست مطالب

۲	اعضای کمیته سیاست گذاری.....
۳	ماموریت.....
۳	چشم انداز.....
۴	نقاط قوت مرکز.....
۵	نقاط ضعف مرکز.....
۶	فرصت های مرکز.....
۷	تهدیدهای مرکز.....
۸	اهداف و استراتژی ها.....

اعضا کمیته سیاست گذاری مرکز تحقیقات مدیریت خدمات بهداشتی درمانی تبریز

۱. دکتر جعفر صادق تبریزی
۲. دکتر علی رضا نیک نیاز
۳. دکتر سعید دستگیری
۴. دکتر محمد مسافری
۵. دکتر حسین مشهدی عبداللهی
۶. دکتر لیلا نیک نیاز
۷. دکتر لیلا دشمنگیر
۸. دکتر صابر اعظمی
۹. دکتر رقیه خبیری

ماموریت

مرکز تحقیقات مدیریت خدمات بهداشتی درمانی تبریز از سال ۱۳۷۵ تحت پوشش دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تبریز راه اندازی شده است. فلسفه وجودی و ماموریت محوری آن بهبود و توسعه ظرفیت ها و توانایی های مدیریتی نظام سلامت در سطح ملی و منطقه ای است. فعالیت های اصلی مرکز در محورهای آموزشی، پژوهشی و خدمات مشاوره مدیریتی است. این مرکز تعاملات علمی و پژوهشی در سطح بین المللی بویژه با کشورهای همجوار و سازمان جهانی بهداشت دارد. همچنین مرکز تحقیقات مدیریت خدمات بهداشتی درمانی تبریز فعالیت خود را در بسط و نهادینه کردن پژوهش های کاربردی آغاز و از طریق فراهم ساختن تسهیلات مالی، تجهیزاتی و ارایه مشاوره های علمی از انجام طرح های تحقیقاتی که در چارچوب اولویت های مرکز و نظام سلامت باشند حمایت می کند. گسترش، هماهنگی، برنامه ریزی و هدایت فعالیت های آموزشی از اهداف مرکز در چارچوب نیازهای نظام سلامت و نظام ارایه خدمات و مراقبت های بهداشتی و درمانی می باشد. در این واحد به مسایل پژوهشی مرتبط با نظام مراقبت های بهداشتی و درمانی، مدیریت بیمارستان، سیاستگذاری سلامت، اقتصاد بهداشت و درمان، محیط زیست و سلامت محیط و کار پرداخته می شود.

چشم انداز

مرکز تحقیقات مدیریت خدمات بهداشتی درمانی تبریز بر آن است تا با اهداف تعیین شده و با بهره گیری از نیروهای علمی و فعال، و با گسترش همکاری با مراکز تحقیقاتی داخل و خارج از کشور، اجرای پروژه های ملی و بین المللی، با توسعه پژوهش های بین رشته ای و انجام پژوهش های کاربردی در نظام سلامت به یک قطب علمی پژوهشی در کشور تبدیل گردیده و بستر ارتقای مدیریت خدمات سلامت را در جامعه فراهم آورد.

نقاط قوت مرکز

۱	ثبات مدیریتی
۲	امکانات آموزشی و پژوهشی مناسب در مرکز
۳	برخورداری از اعضاء هیئت علمی و کارکنان توانمند
۴	روحیه کار تیمی و مسئولیت پذیری
۵	ارتباط فعال با وزارت، معاونت های دانشگاه و سایر مراکز تحقیقاتی
۶	عقد تفاهم نامه با سازمان های مختلف (بیمه، بهزیستی و ...)
۷	همکاری با سازمان های دولتی و خصوصی
۸	همکاری با سازمان های بین المللی آموزشی و پژوهشی
۹	ارتباط با مراکز دانشجویی
۱۰	تحقیقات در حیطه های مختلف پژوهشی و بین رشته ای
۱۱	تنوع بالای تخصص در پژوهشگران مرکز
۱۲	تطابق برنامه های آموزشی با نیاز های جامعه
۱۳	انجام پژوهش ها در راستای نیازهای جامعه و سیاست های بالادستی
۱۴	تولید و ترجمان دانش
۱۵	برگزاری دوره های مختلف آموزشی
۱۶	نشر دانش (مجله تصویر سلامت و فکت شیت ها)

نقاط ضعف مرکز

عدم استقلال مالی	۱
تاخیر در پرداخت بودجه طرح ها	۲
محدودیت منابع مالی	۳
عدم استقلال اداری	۴
محدودیت دسترسی به داده های مرتبط با حوزه سلامت	۵
نبود تجهیزات آموزش از راه دور و برگزاری جلسات مجازی	۶

فرصت های مرکز

وجود مرکز ملی آموزش مدیریت سلامت	۱
قوانین حمایتی برای تولید علم	۲
خیرین سلامت توانمند در استان	۳
دسترسی به گروه های آموزشی (دانشکده مدیریت، بهداشت و تغذیه)	۴
نیاز فزاینده جامعه و سازمان های مختلف به نتایج پژوهشی مرکز	۵
مجاورت مرکز با معاونت بهداشتی دانشگاه	۶
نیاز سیاست گذاران و مسئولین ارشد به مطالعات حوزه مدیریت	۷
وجود مراکز تحقیقاتی مشابه در سراسر کشور	۸

تهدیدهای مرکز

عدم توزیع مناسب امکانات آموزشی و پژوهشی در دانشگاه	۱
بستر الکترونیکی ضعیف در دانشگاه	۲
مشکلات اقتصادی موجود در کشور	۳
تورم غیرقابل پیش بینی در کشور و تاثیر آن بر اجرای طرح های تحقیقاتی	۴
پایین بودن روحیه همکاری بین بخشی در سازمان ها	۵
محدودیت در ارتباطات بین المللی	۶
انگیزه پایین اعضای هیئت علمی و دانشجویان	۷
عدم شفافیت بودجه تخصیصی به مرکز	۸
آشنایی کم سایر دستگاه ها و سازمان های مرتبط با علم پژوهش	۹

اهداف و استراتژی ها

هدف کلی ۱: ارتقای مهارت و توانمندی های مدیریتی اعضای هیئت علمی، دانشجویان، ارائه دهندگان خدمات سلامت و سایر ذی نفعان

استراتژی:

۱- برگزاری دوره های توانمند سازی ویژه اعضای هیئت علمی، دانشجویان، ارائه دهندگان خدمات سلامت و سایر ذی نفعان

اهداف عینی:

۱. برگزاری دوره های آموزشی تحقیقات در نظام سلامت سالیانه حداقل ۲ مورد
۲. برگزاری کارگاه های دانشجویی تحقیقات در نظام سلامت سالیانه حداقل ۲ مورد
۳. ارائه مشاوره های دانشجویی در زمینه تحقیقات نظام سلامت سالیانه حداقل ۸ مورد

برنامه های عملیاتی اهداف عینی هدف کلی ۱

ردیف	هدف عینی	شاخص سنجش	فعالیت	مسئول	تاریخ شروع	تاریخ پایان	بودجه
۱	برگزاری دوره های آموزشی تحقیقات در نظام سلامت حداقل ۱۰ مورد	تعداد افراد آموزش دیده	تدوین برنامه اجرایی دوره های آموزشی تحقیقات در نظام سلامت	رئیس مرکز-دکتر جعفر صادق تبریزی	۱۴۰۰/۰۱/۰۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	بودجه مصوب مرکز و منابع جذب شده از سایر منابع
۲	برگزاری کارگاه های دانشجویی تحقیقات در نظام سلامت حداقل ۱۰ مورد	تعداد دانشجویان آموزش دیده	تدوین برنامه اجرایی دوره دانشجویی آموزش تحقیقات در نظام سلامت	دکتر لیلا نیک نیاز	۱۴۰۱/۰۱/۰۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	بودجه مصوب مرکز و منابع جذب شده از سایر منابع
3	ارائه مشاوره های دانشجویی در زمینه تحقیقات نظام سلامت حداقل ۴۰ مورد تا پایان برنامه	تعداد مشاوره	تدوین برنامه زمان بندی مشاوره	دکتر لیلا نیک نیاز	۱۴۰۱/۰۱/۰۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	بودجه مصوب مرکز و منابع جذب شده از سایر منابع

هدف کلی ۲: ارتقای جایگاه مرکز تحقیقات در تصمیم گیری های مدیریتی در سطح استان و کشور

استراتژی ها

- ۱- همکاری های درون بخشی و برون بخشی
- ۲- اجرای پروژه های تحقیقاتی مشترک با مراکز تصمیم ساز

اهداف عینی:

- ۱- اجرای طرح های مشترک درون و بین سازمانی به حداقل یک مورد در سال تا پایان برنامه
- ۲- انتشار خلاصه های سیاستی در رابطه با اولویت های نظام سلامت
- ۳- مشارکت حداقل یک نفر از اعضای هیئت علمی مرکز در مجامع تصمیم گیری ملی یا بین المللی تا پایان برنامه
- ۴- عقد تفاهم نامه های همکاری های مشترک آموزشی و پژوهشی با سایر مراکز آموزشی و پژوهشی یا معاونت های دانشگاه علوم پزشکی تبریز حداقل یک مورد سالانه تا پایان برنامه

برنامه های عملیاتی اهداف عینی هدف کلی ۲							
ردیف	هدف عینی	شاخص سنجش	فعالیت	مسئول	تاریخ شروع	تاریخ پایان	بودجه
۱	اجرای طرح های مشترک درون و بین سازمانی به حداقل یک مورد در سال تا پایان برنامه	تعداد طرح تصویب شده	تصویب طرح های مشترک	دکتر رقیه خبیری	۱۴۰۰/۰۱/۰۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	بودجه مصوب مرکز و منابع جذب شده از سایر منابع
۲	انتشار خلاصه سیاستی در رابطه با اولویت های نظام سلامت	تعداد خلاصه سیاستی منتشر شده	چاپ خلاصه سیاستی در مجلات معتبر	اعضای شورای مرکز	۱۴۰۰/۰۱/۰۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	بودجه مصوب مرکز و منابع جذب شده از سایر منابع
۳	مشارکت حداقل یک نفر از اعضای هیئت علمی مرکز در مجامع تصمیم گیری ملی و بین المللی تا پایان برنامه	تعداد هیات علمی مشارکت کننده	شرکت در جلسات	اعضای شورای مرکز	۱۴۰۰/۰۱/۰۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	-
4	عقد تفاهم نامه های همکاری های مشترک آموزشی و پژوهشی با سایر مراکز آموزشی و پژوهشی یا معاونت های دانشگاه علوم پزشکی تبریز حداقل یک مورد سالانه تا پایان برنامه	تعداد تفاهم نامه های منعقد شده	طراحی و امضای تفاهم نامه				

هدف کلی ۳: ارتقای کمی و کیفی تحقیقات مدیریت سلامت

استراتژی ها

- ۱- جذب منابع مالی
- ۲- عضویت اعضای هیات علمی دانشگاه در مرکز
- ۳- حمایت از پروژه های دانشجویی
- ۴- افزایش فعالیت های بین المللی مرکز

اهداف عینی:

۱. تصویب سالانه حداقل ۱۰ طرح تحقیقاتی
۲. افزایش مقالات بین المللی مرکز
۳. انتشار به موقع مجله تصویر سلامت
۴. نمایه سازی مجله تصویر سلامت در اسکوپوس تا پایان برنامه

برنامه های عملیاتی اهداف عینی هدف کلی ۳

ردیف	هدف عینی	شاخص سنجش	فعالیت	مسئول	تاریخ شروع	تاریخ پایان	بودجه
۱	تصویب سالانه حداقل ۱۰ طرح تحقیقاتی	مستندات تصویب در پژوهان	برگزاری شورای پژوهشی	رئیس مرکز-دکتر جعفر صادق تبریزی	۱۴۰۱/۰۱/۰۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	بودجه مصوب مرکز و منابع جذب شده از سایر منابع
			عقد قرارداد	کارشناس پژوهش: خانم جباری	۱۴۰۱/۰۱/۰۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	
			پرداخت	کارشناس پژوهش: خانم جباری	۱۴۰۰/۰۱/۰۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	
۲	افزایش مقالات بین المللی مرکز		افزایش فعالیت های بین المللی اعضای هیئت علمی مرکز	اعضای شورای مرکز	۱۴۰۰/۰۱/۰۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	بودجه مصوب مرکز و منابع جذب شده از سایر منابع
			افزایش قرارداد های تحقیقاتی با سازمان های بین المللی	اعضای شورای مرکز	۱۴۰۰/۰۱/۰۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	بودجه مصوب مرکز و منابع جذب شده از سایر منابع
۲	انتشار به موقع مجله تصویر سلامت	زمان دوره های مجله	به روز نگهداری سایت مجله	کارشناس مجله: خانم دستگیری	۱۴۰۰/۰۱/۰۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	بودجه مصوب مرکز و منابع جذب شده از سایر منابع
			به روز نگهداری پورتال مجله	کارشناس مجله: خانم دستگیری	۱۴۰۰/۰۱/۰۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	
۳	نمایه سازی مجله تصویر سلامت در اسکوپوس تا پایان برنامه	کنترل نمایه مجله از سایت اسکوپوس	درخواست نمایه سازی مجله از طریق دفتر نشر	کارشناس مجله: خانم دستگیری	۱۴۰۰/۰۱/۰۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	-